

PV PPT

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2024

21 mars 2025
18 à 19h45h.

1

AU MENU DE NOTRE AG 2024

Ordre du jour	Avec
1. Appel au rôle des membres de l'ASBL avec droit de vote et admission	Vous, membres de l'ASBL
2. Rapport d'activité de l'OA,	quelques invités, les amis de Froidmont et le personnel de l'ASBL
3. Projet « Froidmont 2030+ », gouvernance et direction future de l'ASBL	
3. Rapport d'activité 2024, perspectives et défis 2025	Orateurs
4. Discussion et approbation des comptes 2024 et du budget 2025	CA (Administrateurs)
5. Démission, décharge aux administrateurs quant aux comptes 2024	Céline Delys (Pédagogie et RH)
Election des administrateurs	Christelle Detrain (Psycho-social)
7. Date de l'AG 2025 : vendredi 27 mars 2027 18 à 20h	Lauren Willeme (administration)
	David Arent (Horeca)
	Duccio Cannoni (Maraichage)
	Thierry de Stexhe (directeur)

20-03-25

2

La Ferme de Froidmont Insertion ASBL
38, chemin du Meunier B-1330 RIXENSART
☎ 02 652 18 16
info@froidmontinsertion.be
TVA : BE 0822.866.638
IBAN Belfius : BE91 7805 9166 7576

1

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024 DU CA > OA

7 réunions du CA en 2024
et déjà 3 en 2025

Oana Mija coopérée comme
administratrice.
Candidate administratrice
pour un mandat de 5 ans.

News régulières de Thierry
par email ou whatsapp et
échanges ad hoc.

Finance et trésorerie :
décisions d'investissements,
discussions des options des
budgets, charge de la dette,
prises de risque très
mesurées.

Engagements,
licenciements, cadre
salarial, absences de
longues durées, ambiance
de travail.

Légal : respect des
obligations légales

Suivi des contacts avec le
personnel politique.

Suivi du Projet « Froidmont
2030 + » avec la Fondation
Roi Baudouin et de la
Fondation BNP Impact
Together (75,000 € 2024-
2026) .

Rééquilibrage des Rôles et
responsabilité : OA /
fondateur Thierry de Stexhe

20-03-25

3

3

BREF RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024

1. Arrivée en février de David Arent comme 4eme formateur Horeca
2. Départ en mars de Romain Voisin (formateur horeca)
3. Suppression en mai du poste 'Communication » tenu par Axelle
4. Arrivée en octobre de Lauren Willeme comme chargée AdminFin
5. Absence pour convalescence de Marc durant 5 mois
6. Vente horeca
7. ventes maraîchage
8. Recrutements des stagiaires Horeca.
9. 32,000 heures de formations sur les 27,000 attendues
10. Ratio (provisoire) de remise à l'emploi : 60 %
11. Accord pour un second mi-temps MARIBEL à partir de janvier 2025
12. Appels à projets SPW soutient psycho-social et permis de conduire
13. Boni de 7,544 €.
14. Endettement stable mais important – trésorerie OK.
15. « Froidmont 2030+ » avec Projet FRB et Fondation BNP Impact Together
16. Annonces des mesures d'économie du Gouvernement Wallon

20-03-25

AG 2024 4

4

PROJET « FROIDMONT 2030+ » À MI- CHEMIN

Réorganiser la gouvernance
Satisfaire tous les travailleurs, les administrateurs et les " amis de Froidmont" avec cette nouvelle gouvernance par un dialogue soutenus entre ces parties prenantes.

Maintenir une ambiance de travail agréable qui favorise la rétention du personnel et favorise ainsi la formation des stagiaires.

Consolider/rénover/modifier le modèle économique des activités marchandes pour assurer la capacité d'endettement de FFI, ses investissements, sa trésorerie,

Simplifier les divers processus transversaux de réalisation des missions, tâches et responsabilités des différents rôles/fonctions

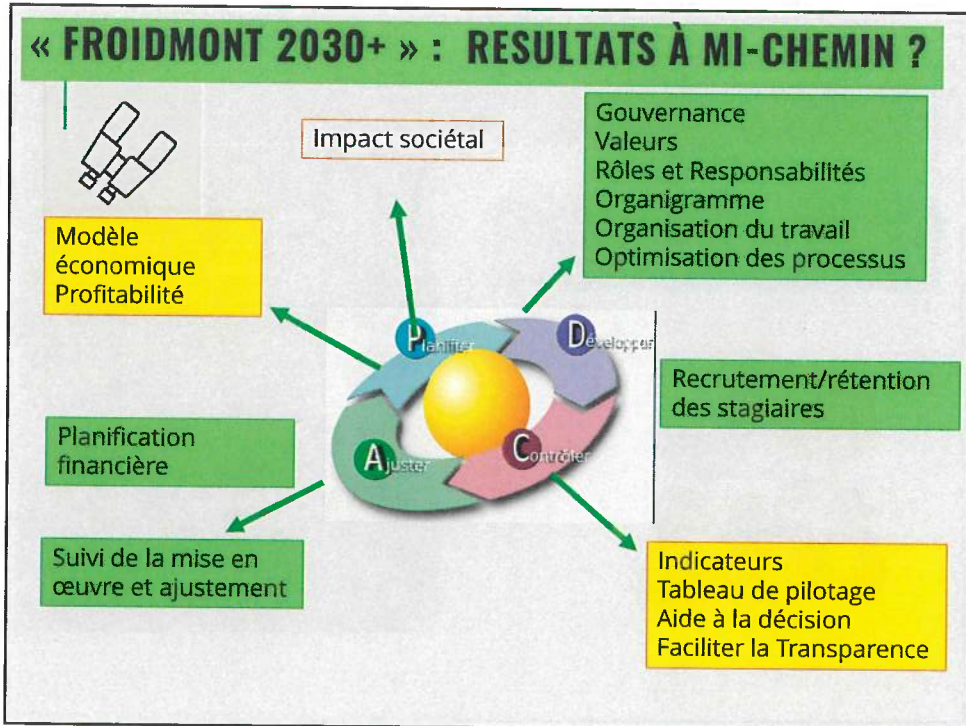
Assurer le recrutement du nombre de stagiaires budgété et d'heures de formation agréés qui conditionnent notre subventionnement

Mettre en place des tableaux de pilotage économiques, commerciaux, administratifs et financiers et des processus simplifiés (avec la mise en oeuvre d'un logiciel adéquat-) pour faciliter les décisions efficaces et transparentes.

Assurer les interventions et supervisions pédagogiques des formateurs qui sont en première ligne avec nos stagiaires sans être des professionnels préalablement formés à l'accompagnement.

20-03-25 AG 2022 5

5




6

La Ferme de Froidmont Insertion ASBL
 38, chemin du Meunier B-1330 RIXENSART
 ☎ 02 652 18 16
 info@froidmontinsertion.be
 TVA : BE 0822.866.638
 IBAN Belfius : BE91 7805 9166 7576

LES 4 VALEURS DE FROIDMONT INSERTION


Nous prenons soin des personnes (équipe, stagiaires, clients & visiteurs) avec honnêteté, bienveillance, la vulnérabilité, le respect, la convivialité et l'empathie

L'humanité.




Nous apprenons ensemble, osons, essayons et trouvons le plaisir d'inventer sans nécessairement être novateurs

La créativité.



Nous valorisons la recherche d'efficacité, l'autonomie et la responsabilisation de chacun.

La qualité



Nous contribuons à notre échelle et avec nos marges financières à laisser une planète vivante à nos enfants.


Respect de l'Environnement

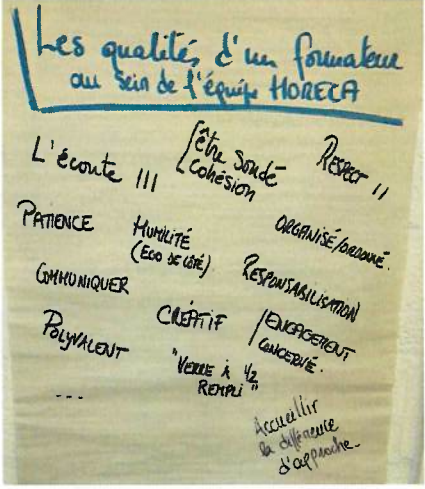


7

Rappel : le tour de tables des qualités d'un formateur Horeca au sein d'une équipe

Chaque formateur partage une qualité qu'il estime importante pour la réussite de l'équipe, et chacun peut rebondir sur ce que les autres ont dit





8

COMMENT FAIRE VIVRE NOS VALEURS ?

La matrice valeur / effort

Quick wins	Investissement
Efforts simples	A abandonner

↑ Valeur
→ Effort

Impossible to implement	HOW?
NOW	WOW!
Easy to implement	
Normal Ideas	Original Ideas

↑ Valeur
→ Effort

*Ideas for the future
Dreams or challenges
Green ideas of tomorrow*

*Innovative, breakthrough ideas
Ideas that can be implemented*

*Low risk
High acceptability
Low hanging fruit
Existing examples*

9

COMMENT FAIRE VIVRE NOS VALEURS ?

	# de votes	Équipe projet
Stagiaires	8	Céline, Christel, Ducio, Amandine, David
Equipe	7	Thierry, Céline, Lauren
Culture du Feedback	7	Céline, Miro, Lauren, Amandine, David
Formateurs	7	Céline, Miro, Ducio
Horeca	5	Thierry, Amandine, David
Team-building	5	Christel, Amandine, Ducio
Engagement écologique	1	Boukan ?
Menu	1	David
Communication des valeurs		Christel, Lauren

- Revoir formule et programme journées pédagogiques
- Débriefing stagiaires
- Carte du monde avec origine stagiaires
- Moments d'échanges entre nouveaux et anciens stagiaires
- Avoir l'avis des stagiaires sur la qualité des formations (contenu & accompagnement + pistes & idées

- En réunion d'équipe, partage d'1 exemple de valeur vécue et non vécue
- Adresse email + agenda pour chacun

- Systématiser les activités sur les qualités de chacun
- Entretiens de développement : comment ai-je intégré les valeurs ?

- Revoir plan de formation

- Tâches de chacun au sein de l'équipe

- Activité extérieure
- Calendrier anniversaire, cacahuète, ...

- Communication : indicateurs de réduction d'impact

- Provenance fournisseurs
- Journée/semaine à thèmes
- Rééquilibrage proportion viande/poisson/légume

- Com externe : site, newsletter, réseaux, ...
- stagiaires

10

La Ferme de Froidmont Insertion ASBL
 38, chemin du Meunier B-1330 RIXENSART
 ☎ 02 652 18 16
 info@froidmontinsertion.be
 TVA : BE 0822.865.638
 IRAN Bank : BE91 7805 9166 7576

Les Rôles et Responsabilités

1. Savoir ce que l'on attend de moi et me responsabiliser
2. Couvrir toutes les R&R nécessaires pour accomplir la mission de notre ASBL
3. Favoriser communication et collaboration grâce à une meilleure connaissance de ce que chacun fait
4. Partager ou transférer des tâches

R Responsable

A Acteur

C Consulté

I Informé

Les zones d'ombre sur qui fait quoi :

- Clarification
- Revue régulière

11

Les processus et les responsabilités (exemple)

Gestion des stocks (cuisine, produit d'entretien, salle)

Formateurs HORECA

Amandine
David

maraichers
Négociation fournisseurs

Contrôle du stock => commandes

Réception & contrôle bon de livraison

Lauren
facturation

tous

intervention
Processus d'évaluation
Encadrement des stagiaires

Formation des stagiaires

Christel
Contribution aux enjeux psycho-sociaux

Supervision ?
Feedback des stagiaires

Comment s'aligner sur les comportements pédagogiques communs (en ligne avec valeurs)

Quid outil de gestion ?

12

Gouvernance
Organisation
OA
Direction

Débuté il y a quelques mois, la révision et le partage des Rôles et Responsabilités au sein de l'ASBL se poursuit.

Cela assure une meilleure organisation, une transition efficace et une continuité ravivée dans la réalisation de nos missions .

Nous avons aussi rééquilibré notre gouvernance.

L'OA se voit renforcé dans son rôle pour mieux assumer ses responsabilités et appuyer la direction et l'équipe.

L'OA a choisi Céline Delys comme future directrice de l'ASBL. Elle travaille depuis 9 ans dans notre association et en est la directrice - adjointe depuis 18 mois. Céline entrera en fonction lors de l' AG du printemps 2026.

Ce sera quelques mois avant le départ à la retraite de Thierry de Stexhe – fondateur. Il reste administrateur au sein de l'OA jusqu'en 2030

13

Les R&R Céline Delys de directrice adjointe à Directrice

Stagiaires

1. Processus PIF (Plan Formation-Insertion) et suivi pédagogie de 35 stagiaires :
2. Sourcing et recrutement, contrat de formation, stages,
3. Défraiements , GSAO , F70 Bis (FOREM) et info aux CPAS
4. Questions et réponses juridiques
5. Soutien au service psycho-social – backup responsable (Christelle)

Transféré en 03/26 à Christelle

Pédagogie

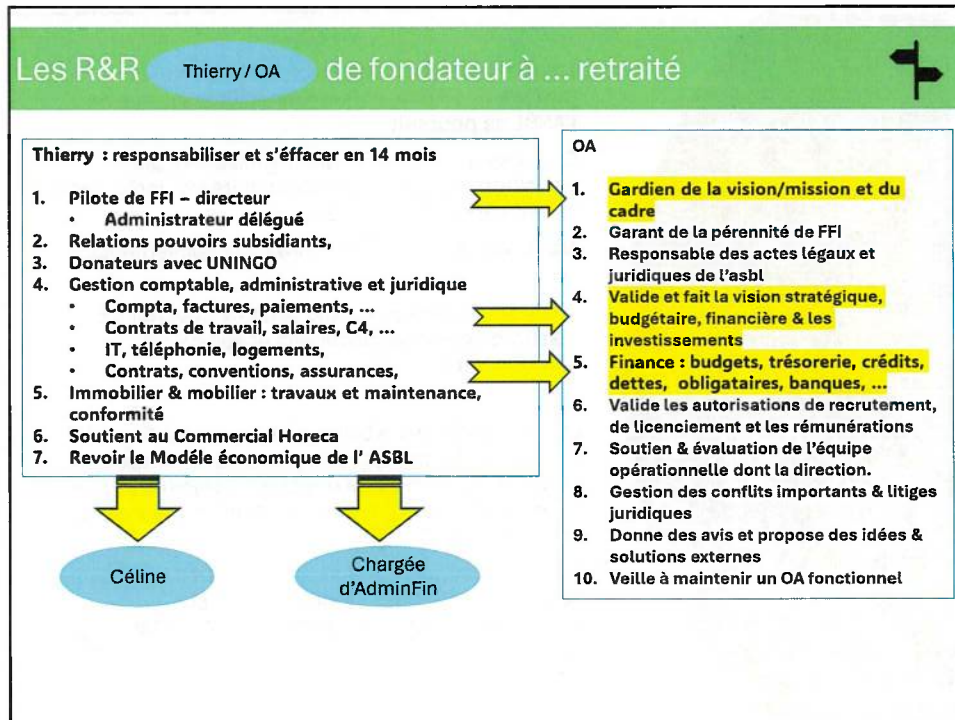
1. Agrément CISP et Appels à Projets : compliance
2. Soutien aux formateurs : intervision, plan de formation, ...

Directrice adjointe

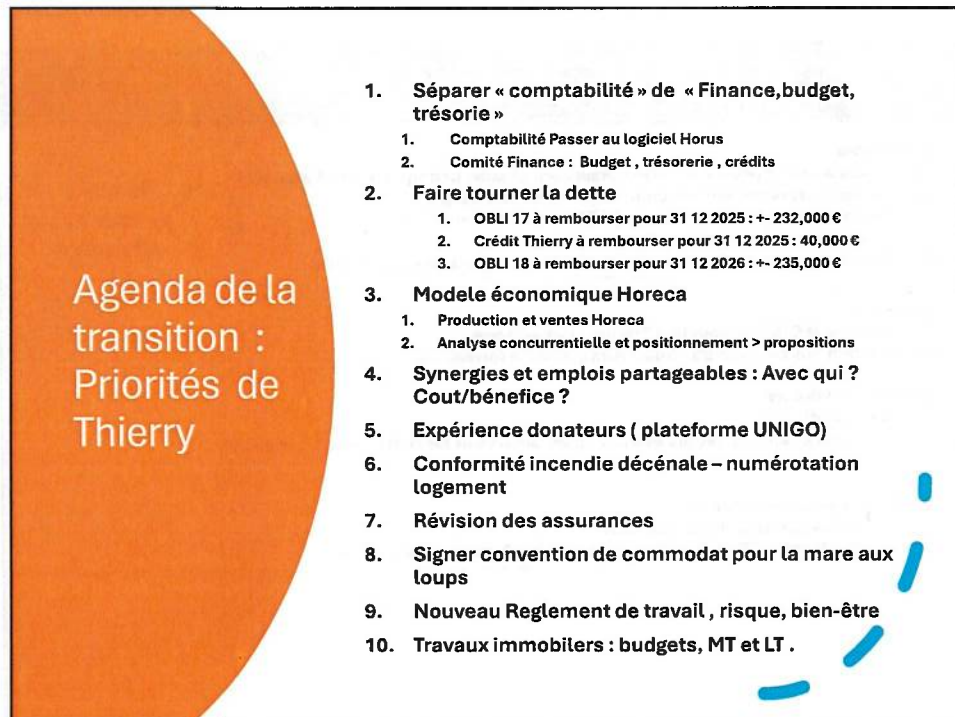
1. Gestion d'équipe :
 - Individuelle : objectifs et évaluation, accueil et formation, congé, maladie, ...
 - Collective : arbitrer, organisation de réunions, ...
2. Représentation externe :
 - ambassadrice du réseau CISP
 - relations à l'IF et avec les partenaires extérieurs (Forem, ...)

14


La Ferme de Froidmont Insertion ASBL
 38, chemin du Meunier B-1330 RIXENSART
 ☎ 02 652 18 16
 info@froidmontinsertion.be
 TVA : BE 0822 866 638
 IRAN BelFius · BE91 7805 9166 7576



15



16



PÉDAGOGIE

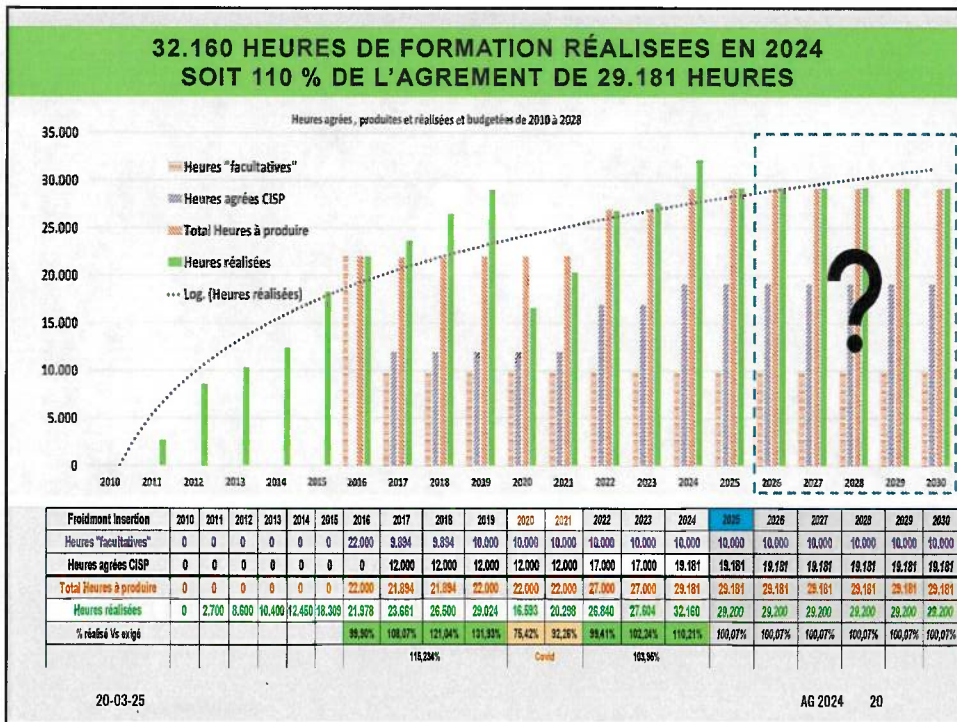
SOUTIEN PSYCHO-SOCIAL

Céline Delys

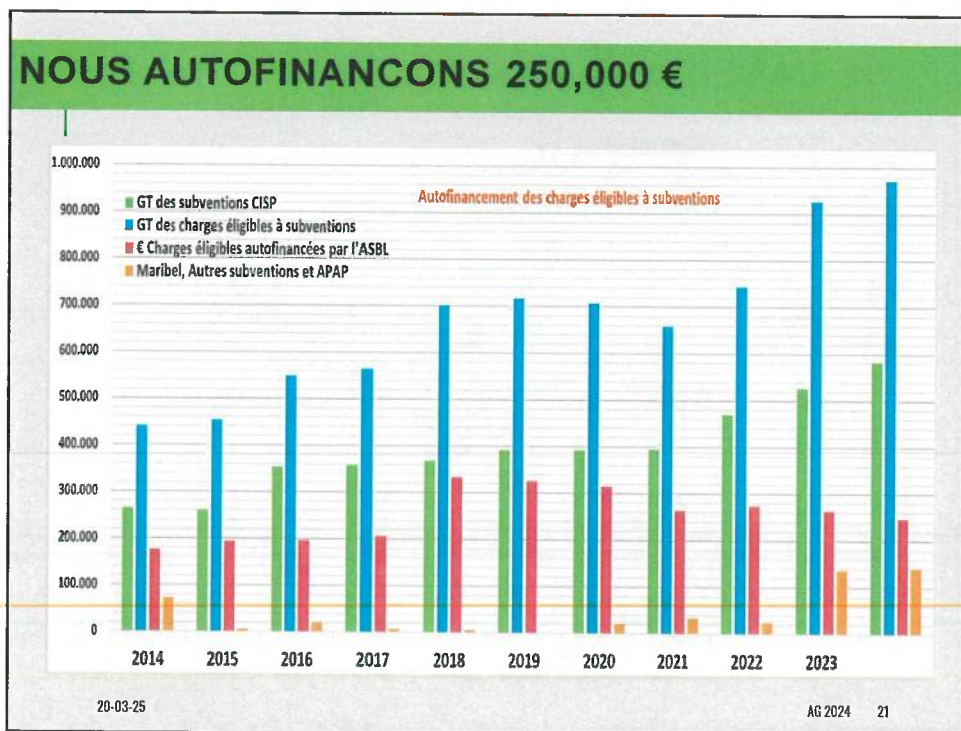
Christelle Detrain

20-03-25 ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2022 19

19



20



21

DE CANDIDAT À TRAVAILLEUR

En 2024 (au 13 mars 2025)

- 122 candidats nous ont contactés
- 81 candidats nous ont rencontrés
- 33 candidats ont été sélectionnés
- 33 stagiaires sont passés en formation : 6 ont arrêté pour force majeure et 1 par abandon, 4 ont été réorientés
- 9 stagiaires ont trouvé un travail
- 1 a ensuite entamé des études qualifiantes
- 5 sont en recherche d'emploi depuis moins de 6 mois
- Les autres poursuivent leurs formations en 2025

20-03-25 AG 2024 22

22

DE CANDIDAT À TRAVAILLEUR

2024 au 13/03/2025		Du recrutement aux mises à l'emploi de 2024 (au 13 mars 2025)							
Candidats									
	Horeca	Marachage	total			%			
1er contacts	91	61	152						
Non éligibles	12	19	31			20%			
Perdus sans suites connues	25	15	40			26%			
Rencontrés	54	27	81			53%			
Réorientés	12	3	15			19%			
Perdus sans suites connues	27	6	33			41%			
Candidats sélectionnés	15	18	33			41%			
Stagiaires									
Candidats en liste d'attente	0	0	0	0%					
Recrutés 2024	15	18	33	100%					
Issues de l'année précédente				9	4	13	13		
Stagiaires en formation				24	22	46	46		
Heures de formation réalisées				16.395	15.686	32.081	32.081		
Arrêts par force majeure				3	3	6	13%		
Réorientés				3	1	4	9%		
Abandons volontaires				0	1	1	2%		
Départs avant certification				6	5	11	24%		
Certification anticipée (emploi durant la formation)				1	1	2	4%		
Encore en formation				8	12	20	43%		
Certifiés en fin de formation				9	4	13	28%		
TOTAL Certifiés éligibles pour l'emploi				10	5	15	33%		
ont trouvé un emploi				après formation CISP	5	2	7	9	60%
				durant formation CISP	1	1	2		
est passé en formation qualifiante				0	1	1	1	7%	
En recherche d'emploi depuis moins de 6 mois				4	1	5	5	33%	

23



MARAÎCHAGE


Duccio Cannoni

Miro Novosedliak

20-03-25
AG 2024 24

24

MARAÎCHAGE




Production potagers FFI (Kg)							
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Δ 23-24
TOTAL kg	7.063	7.003	5.491	8.262	7.146	5.822	-19%
m2 cultivés	3.029	3.062	3.553	4.029	3.909	3.916	0%
Rendement kg/m2	1,250	1,414	0,945	2,034	1,828	1,487	-19%
Valeur prod. Htva	35.357 €	33.662 €	27.841 €	44.585 €	35.480 €	28.567 €	-19%
Rendement €/m2	11,67 €	10,99 €	7,84 €	11,07 €	9,08 €	7,30 €	-20%
Rendement €/kg	5,01 €	4,81 €	5,07 €	5,40 €	4,96 €	4,91 €	-1%

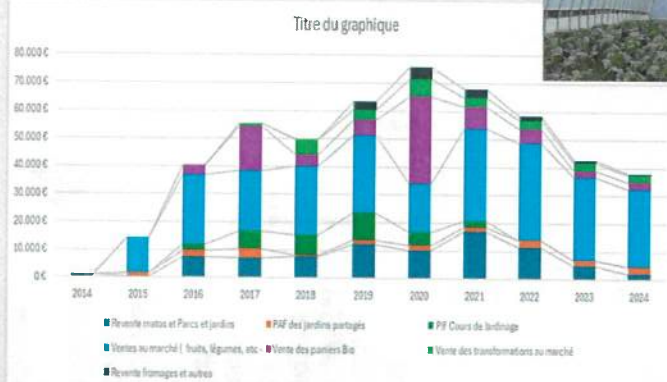
20-03-25 AG 2023 25

25

MARAÎCHAGE



Titre du graphique



50 % des légumes du restaurant sont issus du potager.

1. marché du mercredi | les paniers restent stables avec des clients fidèles
2. la concurrence des magasins bio et des plates-formes ?
3. Vente du matériel en chute
4. Invendus dont la transformation n'est que rarement économiquement utile.

20-03-25 AG 2023 26

26

La Ferme de Froldmont Invention ASBL
 38, chemin du Meunier B-1330 RIXENSART
 info@froldmontinvention.be
 TVA : BE 0822.866.638
 IRAN BelFius : BE91 7805 9166 7576



HORECA

**Amandine Morent
David Arent
Pauline Houssin
(Pierre Grimaud)
(Romain Voisin)**

20-03-25 AG 2022 27

27

INDICATEURS HORECA 02 2025

Recommandations Performances Révisions Avis Comparatives

Votre établissement Résumés Clients Avis Vos performances sur TripAdvisor Simulateur de tables vides

Évolution sur les 15 derniers mois

Note actuelle
Moyenne des 12 derniers mois

9,4



Évolution moyenne mensuelle
Les 15 derniers mois



Nombre d'avis
Les 15 derniers mois

49

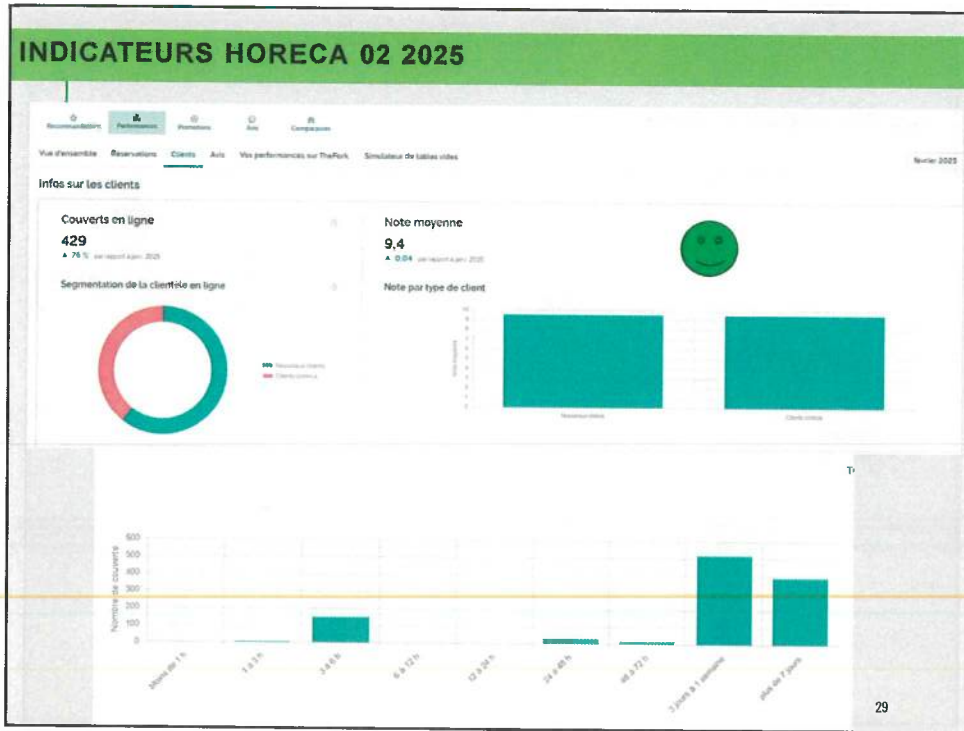


Avis avec commentaires des clients
Les 15 derniers mois



20-03-25 AG 2024 28

28



29

INDICATEURS HORECA 02 2025

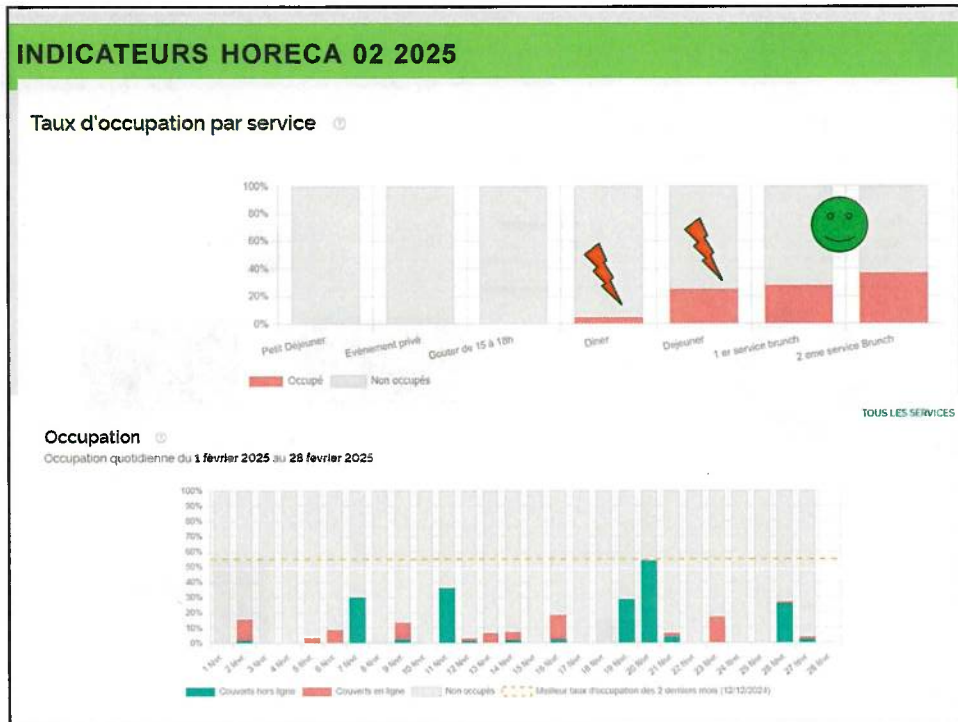
Analyse comparative des restaurants

Nom du restaurant	Position moyenne	Note	Nb d'avis	Nb de photos	Prix moyen
La Table de Froldmont	5 - 6	9.4	194	46	32
La Tartine	6 - 5	8.5	243	9	33
Chez Mich'	7 - 5	9.5	720	72	52
Foncue com'à la Maison	7 - 4	8.7	43	8	40
La Ligne Rouge	8 - 8	9.1	508	44	78
Saisononly	8 - 5	8.6	1069	53	52
Ginette Louvain	9 - 4	10	2	6	26
Haut Comme Trois Pommes	9 - 5	9.1	147	28	35
Brasserie Beaubien	9 - 3	9	707	49	33
Maison de Bouche	9 - 5	8.9	96	8	30

AG 2024 30

30

La Ferme de Froldmont Insertion A.S.B.L.
38, chemin du Meunier B-1330 RIXENSART
02 652 18 16
info@froidmontinsertion.be
TYA - BE 0822.866.638
E-MAIL - FAX - BE 91 7303 9166 7576



31

NOTORIÉTÉ ET COMMUNICATION | **boukan®**

20-03-25 32

32

Réseaux sociaux

Audience

- FB : 6,505 (+393)
- Instagram : 1,488 (+621)
- linkedIn

Top content by views

Top content by interactions

Top content by views

Top content by interactions

33

Newsletters

- 2640 destinataires
- 44 % d'ouvertures
- 5 à 7 % de clics

34

La Ferme de Froidmont Insertions Asbl
 38, chemin du Meunier B-1330 RIXENSART
 ☎ 02 652 18 16
 info@froidmontinsertion.be
 TVA : PE 0822.866.638
 IRAN Pelfius : BE91 7805 9166 7576


€


**COMPTES 2024 ET
BUDGET 2025**


20-03-25 35

35

CLOTURE DES COMPTES 2024

 Nettoyage complet des comptes

 **Boni de 7,544 €.**



20-03-25 36

36

HYPOTHÈSES BUDGETAIRES

Activités marchandes avec une croissance faible

- ♦ Modèle économique stable . On peut sans doute faire + 10 % en CA
- ♦ Nouvelles filières ? On ne peut pas l'anticiper.

Pas d' Appels à Projets.

- ♦ car ceux en cours du Forem sont de fausses pistes

Dons a minima par prudence

- ♦ On peut faire mieux en s'en occupant mais c'est imprévisible

Coût du gaz et de l'électricité : + 30 % ?

Coût de la mise en conformité décennale pour incendie et la numérotation des logements

Effet d'aubaine de la maladie de Marc (4 mois de rémunération en moins en 2025)

Coût des rémunération pour une transition anticipée dans les fonctions

- ♦ Engagement AS mi/temps pour soutien psych-socio en mars 2026.
- ♦ Thierry et Céline en échelons 6 dans la fonction de direction en 2025-2026
- ♦ Réduction 50 % MS de Thierry d'avril à août 2026.

20-03-25

37

37

2025 : NOS SUBVENTIONS PASSÉES AU RABOT

Diminution des coûts de fonctionnement de 1,3 millions € des CISP

1. par un moratoire des agréments CISP
2. Par une mutualisation des dépenses et la création de synergies. ???
3. en fait par une réduction linéaire de (minimum) 2 % des subventions et sur base des heures réalisées l'année précédente et plafonnées aux heures agréées. Donc , au mieux, on stagne et au pire, on descend.

Subvention CISP de 19,181 heures à 20,13 €/h * 98 %.

Subvention APE (« indexée » à 2,1 %)

MARIBEL social pour 1 ETP

ANM Accord du Non Marchand

Donc notre budget subvention est surtout érodé par l'indexation des salaires en mars et novembre 2025

Les sauts barémiques liés à l'ancienneté.

38




BUDGETS 2025 -2027 DES SUBVENTIONS

Budget Subventions	2025	2026	2027
APE pour 9 ETP et 10,000 heures	200.543 €	204.554 €	208.645 €
Subside CISP 19,181 heures	378.391 €	378.391 €	378.391 €
Maribel 2019 et 2024	52.614 €	53.666 €	54.740 €
APAP RW SP	- €	- €	- €
ANM Bareme	6.650 €	6.650 €	6.650 €
ANM RCTT > 60 ans Thierry	6.950 €	4.633 €	- €
ANM RCTT > 60 ans Miro	2.896 €	6.950 €	6.950 €
ANM RCTT > 60 ans Marc	- €	5.560 €	5.560 €
ANM embauche Admin Fin	24.899 €	24.899 €	24.899 €
PF Prime fin d'année	4.250 €	4.500 €	4.500 €
APAP FOREM PARS	13.949 €	- €	- €
TOTAL	677.193	689.804	690.335
Total reçu dans l'année	601.515	614.125	614.656
Solde à recevoir en a+1	75.678	75.678	75.678
<small>check</small>	-	-	-
Masse salariale du personnel	-688.002 €	-737.750 €	-723.153 €
A financer par FFI	10.809,61	47.946,04	32.818,35

39

BUDGETS 2025-2026 : APPELS À PROJETS


FOREM

SPW PARS :
Continuité « Permis de conduire »

Santé Mentale : 47,000 € /2 ans
Sous financé , risque sur les critères de résultats > NON .

Parcours vers l'emploi : 266,000 € / 2 ans
Modèle scolaire et risque financier > NON



40

INVESTISSEMENTS 2024



Étiquettes de lignes	Somme de Montant
Buanderie	1.310,34 €
Bureautique	438,15 €
Camionnette	1.990,01 €
Expertise Immobilière	900,00 €
Incendie	2.698,50 €
Injection pointeuse >paie	2.403,88 €
Installation Maraichage	9.101,56 €
Matériel Horeca	6.833,66 €
Parking arrière	4.434,90 €
Rénovation logements	1.751,85 €
Rénovation Mobilier Horeca	1.751,21 €
Vêtements de travail	690,00 €
Total général	34.304,06 €



20-03-25



AG 2024 41

41

SYNOPTIQUE RÉALISÉ 2014 >2024 ET BUDGETS

10-03-25	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Revenus totaux	696.336	630.252	765.466	819.248	988.999	1.026.820	990.066	946.586	1.063.989	1.266.897	1.333.647	1.266.393	1.280.604	1.277.136
GT des ventes	249.417	248.701	296.544	368.810	417.604	466.006	334.543	366.117	444.562	472.549	454.563	465.000	481.500	482.500
Total ventes Horeca	248.300	234.481	294.935	313.467	367.796	392.639	218.967	296.196	398.266	429.767	416.683	427.000	442.000	442.000
Total ventes Maraichage	1.103	14.220	40.609	55.343	49.808	63.366	75.676	69.921	46.300	42.782	37.880	38.000	39.500	40.500
GT des dons et subventions	337.611	387.081	337.844	376.420	488.263	469.190	666.433	609.271	533.375	700.042	790.047	716.193	713.804	708.336
Total Sponsoring et Dons	739	61.083	14.345	10.343	114.376	96.970	142.069	64.505	38.100	36.438	65.823	38.000	24.000	18.000
Total Subventions	336.872	325.998	323.499	366.077	373.887	372.220	424.364	444.767	495.275	663.604	724.224	677.193	689.804	690.336
GT Loyers et autres produits	79.308	74.469	72.078	74.018	83.132	80.636	89.090	71.190	76.052	113.306	89.037	76.800	86.300	86.300
GT coûts des ventes et prestations	-632.790	-612.927	-794.695	-786.666	-972.406	-1.007.984	-878.955	-933.222	-1.038.263	-1.288.879	-1.306.501	-1.220.169	-1.238.775	-1.219.896
Achats de marchandises	-117.942	-105.048	-148.390	-137.869	-163.101	-182.948	-161.484	-190.201	-178.451	-198.000	-171.913	-188.429	-196.576	-197.529
Services et biens divers	-132.732	-116.269	-116.676	-128.089	-138.910	-160.961	-127.730	-188.271	-198.941	-187.489	-223.881	-240.582	-207.081	-204.756
GT charges mais d'autres	-306.422	-338.099	-447.501	-506.243	-644.820	-577.520	-633.488	-676.710	-660.250	-859.507	-833.275	-716.682	-768.408	-766.311
D. Amortissement + Réductions Valeur	-82.107	-85.116	-88.246	-88.882	-93.910	-93.750	-72.870	-67.870	-70.701	-77.205	-86.457	-78.080	-81.200	-82.968
Provisions risques et charges	-11.335	10.000	4.232	22.823	0	-11.488	11.488	-16.680	16.680	1.479	-12.162	11.591	0	0
G. Taxes, amendes, impôts et -value	-5.321	-4.838	-4.348	-16.167	-4.144	-4.221	-4.200	-3.900	-7.438	-2.420	-4.384	-4.900	-4.900	-4.900
Résultat d'exploitation	33.546	17.324	-1.219	32.582	16.594	17.836	13.110	13.364	16.726	-2.982	27.144	36.826	41.828	67.540
EBITA	112.369	79.278	48.981	67.068	82.874	99.294	78.765	55.401	89.405	76.328	130.138	104.334	107.523	117.540
GT Produits financiers	11	8.222	4.807	6.109	18.120	13.128	13.409	14.100	13.239	14.046	14.644	13.802	13.802	14.102
GT charges financières	-11.616	-24.391	-23.819	-22.891	-23.383	-23.044	-24.716	-24.233	-22.697	-28.901	-33.844	-32.160	-38.360	-38.360
VII Produits Exceptionnels	5.181	3.116	6.000	2.101	14.184	10.401	16.188	9.189	4.826	38.266	14.789	6.000	6.000	6.000
VII Charges Exceptionnelles	-4.354	-2.987	-4.171	-10.888	-8.910	-20.631	-18.963	-8.270	-17.890	-67.686	-19.774	-8.000	-8.000	-8.000
Résultat de l'exercice	2.041	1.512	-19.881	15.110	6.319	1.914	1.810	3.239	6.267	-17.960	7.544	17.277	16.061	19.292
Solde résultat cumulé	-64.748	-63.327	-79.208	-68.098	-51.779	-49.865	-48.056	-44.816	-38.543	-56.409	-48.866	-31.888	-16.500	3.785

20-03-25

42

42

La Ferme de Fraichement IncePHE...
 38, chemin du Meunier B-1330 RIXENSART
 info@froidmontinsertion.be
 TVA - BF 0822 866 638
 BF 01 7805 9166 7576

LES COMPTES DE BILAN

	2022	2023	2024
	44,53%	40,99%	43,68%
Actifs Immobilisés	736.342	728.108	677.568
Prêts d'établissement	4.770	4.279	3.788
Immobilisations incorporelles	19.712	15.798	11.016
Immobilisations Corporelles	705.837	702.009	658.543
A. Terrains - Constructions	510.190	500.266	481.129
B. Installations - Machines - Outillage	152.761	147.750	137.014
C. Mobilier - Matériel roulant	42.886	53.993	40.401
Participations et cautions immobilisées	6.023	6.023	4.221
ACTIFS CIRCULANTS	156.517	286.785	319.449
Stocks d'intrants	29.706	27.306	29.310
Créances à un an au plus	101.760	243.223	280.541
A. Créances Commerciales	4.764	21.533	12.854
B. Subventions, sponsoring et créances à recevoir	96.996	221.690	267.687
Liquidités disponibles	21.300	13.993	6.802
Comptes de régularisation / charges à reporter	3.750	2.863	2.795
ACTIF	892.858	1.014.893	997.017
Capitaux propres	9.378	4.018	938
(Quasi) Capitaux permanents	714.293	711.094	448.634
Résultats reportés	-38.849	-56.409	-48.865
Substans en capital	47.927	60.427	47.927
Provision pour risques et charges	0	0	0
GT des dettes	883.480	935.875	968.108
Dettes à plus d'un an	704.914	707.076	449.572
A. Solde Dettes aux banques à d'un an	30.538	200.769	179.272
D. Solde des Autres Dettes à d'un an	674.376	506.307	270.300
Dettes à moins d'un an	178.566	228.799	518.536
A. Dettes en capitaux d'été dans l'année	31.323	24.699	21.498
C. Dettes aux fournisseurs	46.117	6.085	27.114
D. Comptes et subventions Reçus	12.100	2.050	5.690
E. Dettes Financières Substans Sociétés	56.766	117.391	153.331
I. Impôts et TVA	2.077	22.077	77.710
Z. Rémunérations - Provision pécun - Charges Sociales	54.688	95.314	75.621
F. Autres Dettes	2.260	2.350	14.279
Comptes de régularisation / produits à reporter	0	75.000	29.847
	892.858	1.014.893	997.017

43

NOS REVENUS

	2022	2023	2024	Budget 2025	PréBudget 2026	PréBudget 2027
GT des revenus	1.053.989	1.285.897	1.333.647	1.256.993	1.280.604	1.277.135
Total Revenus propres	559.764	622.291	609.523	579.800	590.800	586.800
GT Ventes	444.562	472.549	454.563	465.000	481.500	482.500
Total des Ventes Horeca	386.256	429.767	416.683	427.000	442.000	442.000
Total des Ventes Maraichage	58.305	42.783	37.880	38.000	39.500	40.500
Dons et sponsoring	39.150	36.436	65.923	39.000	24.000	19.000
Loyers, autres produits et exceptionnels	76.052	113.306	89.037	75.800	85.300	85.300
GT Subventions	494.225	663.606	724.124	677.193	689.804	690.335
Total subventions reçues	438.805	564.723	589.664	601.515	614.125	614.656
Total subventions à recevoir en A+1	55.420	98.883	134.460	75.678	75.678	75.678

20-03-25

44

44

NOS DÉPENSES VARIABLES

	2022	2023	2024	Budget 2025	PréBudget 2026	PréBudget 2027
GT des Coûts	-1.038.263	-1.288.879	-1.306.503	-1.220.168	-1.238.775	-1.219.595
Total achat variables de marchandises	-176.461	-186.509	-171.013	-189.425	-196.575	-197.529
Total des Achats d'ingrédients Horeca	-114.366	-111.459	-107.609	-118.950	-124.800	-124.800
Total des Achats de culture maraichage	-4.474	-3.742	-5.182	-8.000	-8.400	-8.820
Achats pour reventes dont matériel	-6.860	-3.410	-11.232	-12.300	-12.650	-13.000
Achats des boissons Horeca	-39.685	-45.851	-34.487	-36.000	-36.000	-36.000
Achats consommables des bureaux	-2.001	877	1.617	-3.500	-3.675	-3.859
Achats de consommables Horeca	-7.788	-8.316	-9.880	-10.675	-11.050	-11.050
2. Variation Stocks marchandises	-1.286	-14.607	-4.240	0	0	0

20-03-25

45

45

NOS DEPENSES FIXES

	2022	2023	2024	Budget 2025	PréBudget 2026	PréBudget 2027
GT des Coûts	-1.038.263	-1.288.879	-1.306.503	-1.220.168	-1.238.775	-1.219.595
Total achat variables de marchandises	-176.461	-186.509	-171.013	-189.425	-196.575	-197.529
Frais Flurs Généraux - Services	-156.914	-167.488	-223.851	-240.552	-207.091	-206.755
Canon amphithéâtre 2010 à 2025	-31.788	-34.027	-34.395	-35.427	-36.490	-37.584
Frais de nettoyage et hygiène	-4.561	-4.428	-3.739	-4.500	-4.500	-4.500
Frais de Eau-Gaz-Electricité avec photovoltaïque	-25.586	-27.107	-36.771	-45.425	-46.702	-46.990
Frais de matériel de formation	0	0	-13	-1.500	-1.500	-1.500
Frais de poste et télécom	-5.356	-5.803	-6.220	-7.350	-7.305	-7.464
Achat du petit matériel	-3.896	-4.681	-2.851	-3.000	-3.000	-3.000
Entretien outillage et matériel vert	-303	-814	-502	-2.000	-700	-700
Entretien et consommable de bâtiments	-4.640	-3.999	-6.939	-20.000	-8.000	-8.000
Entretien du matériel Horeca	-2.584	-3.392	-4.186	-5.000	-5.000	-5.000
Logiciels et bureautique	-10.694	-11.240	-11.971	-14.000	-14.420	-14.853
Locations de locaux Horeca extérieurs	-560	0	-220	0	0	0
Location de matériel et outillage	-4.751	-4.122	-1.794	0	0	0
Vêtements professionnels	-4.652	-2.859	-6.514	-5.000	-4.500	-6.545
Assurances bâtiments et personnes	-8.977	-6.943	-9.030	-11.500	-11.500	-11.500
Véhicules utilitaires et de transports	-10.991	-11.327	-11.218	-12.000	-12.000	-12.000
Publicité, WEB et minibus	-21.303	-21.814	-12.862	-10.000	-10.000	-10.000
Frais de gestion, admin et conseil	-16.273	-24.932	-74.626	-63.850	-41.476	-37.120

20-03-25

46

46

ET AU TOTAL ...

	2022	2023	2024	Budget 2025	PréBudget 2026	PréBudget 2027
GT des Coûts	-1.038.263	-1.288.879	-1.306.503	-1.220.168	-1.238.775	-1.219.595
Total achat variables de marchandises	-176.461	-186.509	-171.013	-189.425	-196.575	-197.529
Frais fixes Généraux - Services	-156.914	-167.488	-223.851	-240.552	-207.091	-206.755
C. Grand Total des Charges de Main d'œuvre	-613.520	-799.106	-795.871	-716.682	-769.408	-755.311
Amortissement / réduction de valeurs	-76.701	-77.365	-86.457	-75.000	-61.200	-55.500
F. Provisions pour risques et charges	10.450	1.479	-12.152	11.991	0	0
G. Taxes, amendes, impôts et -value	-7.428	-2.424	-4.384	-4.500	-4.500	-4.500
Charges Exceptionnelles	-17.690	-57.466	-12.774	-6.000	-6.000	-6.000
Résultat d'exploitation	15.725	-2.981	27.144	36.825	41.829	57.540
EBITA	89.405	75.328	130.138	104.334	107.529	117.540
Produits financiers	13.239	14.046	14.044	13.602	13.602	1.102
Charges financières	-22.697	-28.924	-33.644	-32.150	-38.350	-38.350
Résultat de l'année	6.267	-17.860	7.544	17.277	16.081	19.292
% des revenus	0,59%	-1,39%	0,57%	1,37%	1,26%	1,51%
Résultats cumulés	-38.519	-56.409	-48.865	-31.588	-15.507	3.785

20-03-25

47

47

Charges et Produits exceptionnels 2024

Étiquettes de lignes	Somme de Débit	Étiquettes de lignes	Somme de montant
Assurances Axa 2023 contestée en vain	5.598,95 €	Caution encaissée	236,00 €
Défraitements top versé irrécupérables	397,82 €	dédommagement d'assurance suite à sinistre	4.442,57 €
Régularisation caisse réelle Théorique	470,13 €	Notre de frais pour conférence	350,00 €
Régularisation capitalisation Obl 17	2.597,90 €	Réconciliation avec pièces comptables	28,04 €
Régularisation capitalisation Obl 18	0,59 €	régularisation 2024 sur écriture 2023 erronée	2.252,71 €
Régularisation vidanges 2023 et avant	1.270,17 €	régularisation 2024 sur imputation doublon 2022	323,01 €
Régularisation 2024 sur doublon d'imputation 2023	1.450,50 €	Régularisation sur inventaire 2024 des vidanges 2023	744,72 €
Transaction 2024 sur facture de 2023	763,13 €	régularisation sur solde crédit trop imputé	515,49 €
Transaction 2024 sur loyer 2023	276,33 €	Subvention 2023 non anticipée reçue en 2024	5.876,62 €
Total général	12.825,52 €	Total général	14.769,16 €

48

Dettes au 1^{er} janvier 2025

Dettes au 1er janvier	2023	2024	2025
Crédit Triodos 375 K€ 2010 > 02 /2024	13.706 €	989 €	0 €
Crédit Crédal 125K€ 2010 > 02 /2024	5.019 €	365 €	0 €
Crédit Crédal 125K€ 2010 > 02 /2025	8.144 €	0 €	0 €
Crédit Crédal photovoltaïque 05/2023> 06/2030	29.300 €	71.033 €	61.944 €
Crédit Triodos 151 K€ 12/2024 >12/2033	0 €	151.000 €	138.825 €
Crédit PP&M > 12/2024	50.000 €	0 €	0 €
Crédit caution TDS 2010/2020 > 12/2025	141.000 €	40.000 €	40.000 €
Crédit Belfius Dacia > 08 204	5.437 €	2.083 €	0 €
Crédit Belfius Camionette > 01/2023	256 €	0 €	0 €
Crédit Fondation TK 2019	10.000 €	10.000 €	0 €
Obligation 2017 >12/2025	225.898 €	227.439 €	231.624 €
Obligation 2018 > 12/2026	227.478 €	228.868 €	230.300 €
	716.238 €	731.777 €	702.693 €

49

Rol de shk



**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
2024**

21 mars 2025
18 à 20h.

50

La Ferme de Froidmont Insertion ASBL
38, chemin du Meunier B-1330 RIXENSART
☎ 02 652 18 16
✉ info@froidmontinsertion.be
TVA : BE 0822.866.638
REG. N° : BF91 7805 9166 7576

VOTONS

- ✔ **Approbation des rapports d'activités de 2024 et des comptes 2024**
- ✔ **Décharges aux administrateurs pour 2024**
- ✔ **Approbation du budget 2025**
- ✔ **Élection des administrateurs pour 5 ans : Oana MIJA, Briec de Meeus, Audrey de Brie, Thierry de Stexhe, Aurélie Debouny, Sylvie Eyben.**
- ✔ **Signatures des documents**

20-03-25

AG 2023 51

51

La Ferme de Froidmont Insertion ASBL
 38, chemin du Meunier B-1330 RIXEN-BAERT
 ☎ 02 652 18 16
 info@froidmontinsertion.be
 TVA : BE 0822.866.638
 IBAN Belgius : BE91 7805 9166 0006